



AIRPORTS  
OF MOROCCO  
مطارات المغرب

## **APPEL D'OFFRES OUVERT**

**N°10/2026/CC**

**OCCUPATION TEMPORAIRE D'UN ESPACE SITUÉ EN ZONE SOUS  
DOUANE DEPART DE L'AEROPORT TANGER IBN BATOUTA POUR LA  
MISE EN PLACE ET L'EXPLOITATION D'UN POINT DE RESTAURATION  
RAPIDE TYPE « BURGER »**

## **RÈGLEMENT DE CONSULTATION**

# **SOMMAIRE**

## **I. OBJET ET CARACTERISTIQUES DE L'APPEL D'OFFRES**

## **II. VISITE DES LIEUX FACULTATIVES**

## **III. PRESENTATION DES DOSSIERS DES CONCURRENTS**

## **IV. CRITERES DE SELECTION ET MODE D'ATTRIBUTION**

### **ANNEXES DU REGLEMENT DE CONSULTATION**

- Annexe A : Déclaration sur l'honneur.
- Annexe B : Modèle de caution bancaire provisoire.
- Annexe C : Engagement d'aménagement de l'espace attribué et l'utilisation du logiciel ONDA pour la collecte du chiffre d'affaires
- Annexe D : Acte d'engagement
- Annexe E : Modèle d'attestation de paiement des créances délivrée par la Direction des Finances et Contrôle de Gestion de l'ONDA
- Annexe F : Formulaire de demande de visite des lieux

Le présent document constitue le règlement de consultation de l'appel d'offres ouvert n° : **10/2026/CC** lancé par l'Office National Des Aéroports pour **l'occupation temporaire d'un espace situé en zone sous douane départ de l'aéroport Tanger Ibn Batouta pour la mise en place et l'exploitation d'un point de restauration rapide type « Burger »**.

Le présent règlement de consultation est élaboré conformément aux dispositions du « *Règlement d'attribution des concessions de l'Office National Des aéroports et règles relatives à leur gestion et à leur contrôle* » notamment celles prévues dans son chapitre IV, section première.

## I. Objet et caractéristiques de l'appel d'offres :

### A. Objet de l'appel d'offres :

Le présent appel d'offres a pour objet l'occupation temporaire sur une **durée allant de la date de son implantation jusqu'au 31/12/2029**, d'un **espace situé en zone sous douane Départ de l'aéroport Tanger Ibn Batouta pour la mise en place et l'exploitation d'un point de restauration rapide type « Burger »**.

### B. Caractéristiques de l'appel d'offres :

L'objet de cet appel d'offres est l'introduction d'une enseigne de restauration rapide spécialisée dans les burgers, capable de proposer une offre moderne, qualitative et adaptée aux attentes d'une clientèle aéroportuaire internationale dans le respect des exigences en matière de qualité de service, d'hygiène, de sécurité, d'image commerciale, et de développement durable, propres à l'environnement aéroportuaire.

L'enseigne de restauration rapide spécialisée dans les burgers devra :

- ☞ Disposer d'un grand réseau au Maroc et à l'international ;
- ☞ Disposer d'une grande expérience dans la restauration rapide, avec une présence dans des lieux accueillant du grand public (notamment aéroports, centres commerciaux, gares) ;
- ☞ Présenter un concept attractif, reposant sur une identité de marque forte ;
- ☞ Offrir une gamme de produits Halal, variés et de qualité autour de la spécialité « Burger », caractérisés par leur rapidité de préparation et de consommation avec des emballages respectant l'environnement (recyclables ou biodégradables)
- ☞ Disposer d'une expertise de s'installer rapidement selon les dispositions du cahier des charges
- ☞ Gamme de produits à offrir : une offre de restauration rapide centrée sur les burgers. La carte devra répondre aux critères suivants :
  - ☞ Burgers classiques (bœuf, poulet, poisson, etc.) préparés rapidement à la commande
  - ☞ Recettes originales ou signatures valorisant des ingrédients de qualité
  - ☞ Accompagnements : frites, salades, potatoes, etc.
  - ☞ Menus complets (burger + accompagnement + boisson)
  - ☞ Boissons froides (eaux, jus etc) et chaudes (café, thé etc)
  - ☞ Desserts : gâteaux type (cookies, brownies, muffins etc) et glaces

**N.B : Le présent appel d'offres s'adresse exclusivement aux opérateurs spécialisés dans le Burger. Les opérateurs de restauration type Sandwich, Tacos, Bagels ... ne sont pas concernés par le présent appel d'offres.**

## II. VISITE DES LIEUX FACULTATIVE :

Une visite des lieux sera organisée le **02/06/2026 à 10H (heure locale)** en faveur des concurrents qui en feront la demande conformément aux dispositions prévues dans le formulaire joint en **annexe F** au présent règlement de consultation au plus tard le **01/06/2026**.

Pour effectuer la visite des lieux, Il est bien entendu que les concurrents doivent se déplacer par leurs propres moyens.

## III. PRESENTATION DES DOSSIERS DES CONCURRENTS

Les dossiers doivent être présentés sous plis fermés et seront :

- Soit déposés au bureau d'ordre de l'ONDA contre récépissé.
- Soit remis, séance tenante au président de la Commission des Appels d'Offres Commerciaux au début de la séance et avant l'ouverture des plis.

**NB : La date limite et le lieu de dépôt des offres est fixée sur l'avis de l'appel d'offres.**

**NB :**

- Tout pli déposé ou reçu peut être retiré antérieurement au jour et à l'heure fixée pour l'ouverture des plis en séance publique.
- Le retrait du pli fait l'objet d'une demande écrite et signée par le concurrent ou son représentant dûment habilité.
- Les concurrents ayant retiré leurs dossiers de soumission peuvent présenter de nouveaux plis. Le délai de réception des plis expire à la date et à l'heure fixée sur l'avis de l'appel d'offres.

**- LANGUE DE L'OFFRE :**

L'offre préparée par le concurrent ainsi que toute correspondance et tous documents concernant l'offre échangée entre le concurrent et l'ONDA seront rédigés en **LANGUE FRANÇAISE**.

Tout document imprimé fourni par le concurrent peut être rédigé en une autre langue dès lors qu'il est accompagné d'une traduction en langue française par une personne/autorité compétente, des passages intéressants l'offre. Dans ce cas et aux fins de l'interprétation de l'offre, la traduction française fait foi.

Les concurrents doivent se conformer aux instructions données ci-après, et fournir tous les renseignements demandés, faute de quoi leurs offres seront rejetées. Ils sont tenus de répondre de manière complète et exacte aux renseignements exigés dans le présent règlement de consultation.

Le dossier de soumission doit être rédigé en **langue française**. Il est constitué d'enveloppes **fermées et cachetées** et doit être présenté comme suit :

- ✉ Une enveloppe contenant le dossier « **Administratif et Qualifications Professionnelles** » ;
- ✉ Une enveloppe contenant le dossier « **Commercial** » ;
- ✉ Une enveloppe séparée contenant le dossier « **Offre Financière** » ;

✉ **Ces enveloppes doivent toutes être insérées dans une Grande enveloppe scellée et cachetée portant :**

- ✉ Le nom et l'adresse, téléphone mobile du responsable, fax et e-mail du concurrent
- ✉ L'objet de l'appel d'offres : « ***Appel d'offres ouvert n°10/2026/CC pour l'occupation temporaire d'un espace situé en zone sous douane départ de l'aéroport Tanger Ibn Batouta pour la mise en place et l'exploitation d'un point de restauration rapide type « Burger ».*** »
- ✉ La date et l'heure de la séance publique d'ouverture des plis.
- ✉ La mention : « **le pli ne doit être ouvert que par le président de la Commission des appels d'offres commerciaux lors de la séance publique d'ouverture des plis** ».

✉ **Le Dossier « Administratif et Qualifications Professionnelles » comprend les pièces suivantes :**

**A1.** Une déclaration sur l'honneur, **établie en double exemplaires originaux**, signée par le représentant légal du concurrent (modèle en **annexe A**).

**A2.** La ou les pièces justifiant les pouvoirs conférés à la personne agissant au nom du concurrent. Ces pièces varient selon la forme juridique du concurrent :

- a. S'il s'agit d'une personne physique agissant pour son propre compte, aucune pièce n'est exigée ;
- b. S'il s'agit d'un représentant, celui-ci doit présenter selon le cas :
  - Une copie conforme de la procuration légalisée lorsqu'il agit au nom d'une personne physique.
  - Une copie certifiée conforme des Statuts de la société, pour les personnes morales ;

**A3.** Une attestation ou sa copie certifiée conforme à l'original délivrée depuis moins d'un an par l'Administration compétente du lieu d'imposition certifiant que le concurrent est en situation fiscale régulière pour soumissionner aux marchés publics. Cette attestation doit mentionner l'activité au titre de laquelle le concurrent est imposé.

☞ **Le document « demande d'attestation de régularité fiscale » de la DGI n'est pas acceptable pour les concurrents résidents.**

**A4.** Une attestation ou sa copie certifiée conforme à l'original délivrée depuis moins d'un an par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) certifiant que le concurrent est en situation régulière envers cet organisme.

**A5.** Le certificat d'immatriculation au registre de commerce pour les personnes assujetties à l'obligation d'immatriculation conformément à la législation en vigueur ou sa copie certifiée conforme à l'original.

**A6.** Une attestation du paiement des créances délivrées **depuis moins d'un mois** par la Direction des Finances et Contrôle de Gestion de l'ONDA pour les concurrents exerçant une activité au sein des aéroports du Royaume du Maroc (**Modèle en annexe E**).

**A7.** L'original du récépissé du cautionnement provisoire ou l'attestation de la caution personnelle et solidaire, délivré par un organisme marocain agréé, d'un montant de **1.000.000 DH** (modèle en **Annexe B**).

**A8.** Le cahier des charges ci-joint dûment paraphé à chaque page, daté et signé à la dernière page avec la mention « **Lu et Approuvé** ».

**A9. L'engagement**, signé par le concurrent, de procéder à la réalisation des travaux d'aménagement de l'espace de restauration objet du présent appel d'offres conformément aux délais indiqués à **l'article 5 du cahier des charges** et d'utiliser le logiciel ONDA pour la collecte automatique et journalière du chiffre d'affaires réalisé et l'installation d'un logiciel de gestion des caisses et de facturation validé par l'ONDA. (Modèle d'engagement en **Annexe C** du présent règlement de consultation).

☞ En cas de groupement, l'engagement doit être signé soit par tous les membres du groupement soit uniquement par le mandataire.

**A10.** L'original de la convention de groupement pour les concurrents participants à l'appel d'offres en groupement d'entreprises dûment légalisée.

Toutefois, les concurrents non installés au Maroc sont tenus de fournir l'équivalent des attestations visées aux paragraphes A3, A4 et A5 ci-dessus, délivrées par les administrations ou les organismes compétents de leurs pays d'origine ou de provenance.

A défaut de la délivrance de tels documents par les administrations ou les organismes compétents de leur pays d'origine ou de provenance, lesdites attestations peuvent être remplacées par une attestation délivrée par une autorité judiciaire ou administrative du pays d'origine ou de provenance certifiant que ces documents ne sont pas produits.

**Tout document du dossier « Administratif et Qualifications Professionnelles » scanné sera rejeté.**

**En cas de Groupement d'entreprises :**

- Les pièces **A1, A2, A3, A4, A5 et A6** doivent être fournies par chaque membre du groupement.
- **A10** : Une convention de groupement détaillant la contribution et le poids de chaque membre doit être fournie. Le groupement doit être **conjoint OU solidaire**. Cette mention doit être portée sur la convention de groupement.
- **A8 et A9** : Doivent être signés par tous les membres du groupement ou soit seulement par le mandataire si celui-ci justifie des habilitations sous forme de procurations légalisées pour représenter les membres du groupement.
- La caution provisoire (ANNEXE B) peut être souscrite sous l'une des formes suivantes :
  - a) Au nom collectif du groupement
  - b) Par un ou plusieurs membres du groupement pour la totalité du cautionnement
  - c) En partie par chaque membre du groupement de telle sorte que le montant de la caution soit souscrit en totalité.

Dans les cas prévus aux b) et c) ci-dessus, la caution provisoire doit préciser qu'elle est délivrée dans le cadre d'un groupement et, en cas de défaillance, le montant dudit cautionnement reste acquis à l'ONDA abstraction faite du membre défaillant.

**Le Dossier « Commercial » comprend :**

**C1. Une présentation de l'entreprise du concurrent** détaillant les moyens humain et matériels du concurrent dans le domaine d'activité objet du présent appel d'offres et incluant notamment les aspects suivants :

**C1.1** Nombre d'années d'expérience du concurrent **dans le domaine d'activité objet du présent appel d'offres.**

**C1.2** **Liste signée par le concurrent** détaillant son réseau des points de restauration **qu'il exploite dans le domaine d'activité objet du présent appel d'offres.**

**C2. Une présentation de l'enseigne à mettre en place par le concurrent au niveau du point de restauration type « Burger » objet du présent appel d'offres.**

- ✓ Nombre d'année d'existence de l'enseigne au Maroc **et** à l'étranger
- ✓ Le réseau de l'enseigne au Maroc **et** à l'étranger

**C3. Copie certifiée conforme du certificat d'enregistrement de l'enseigne à l'OMPIC ou à un organisme similaire mentionnant le détenteur des droits de l'enseigne au niveau du territoire marocain.**

**Pour les sociétés étrangères :** Copie certifiée conforme de tout document équivalent attestant du détenteur des droits de l'enseigne.

**C4. Etat signé par le concurrent et validé par un commissaire aux comptes faisant ressortir les Chiffres d'affaires réalisés par le concurrent dans l'activité de restauration rapide type « Burger » en 2024 et 2025.**

**C5. Un référentiel de la famille QHSE ou une certification ISO 22000 relative à la sécurité des denrées alimentaires OU un certificat de la famille QHSE.**

**C6. Engagement quant aux dispositions sanitaires à mettre en place :**

- ✓ Descriptif du dispositif sanitaire que le concurrent s'engage à mettre en place pour limiter les risques de contamination sanitaire pour les passagers et le personnel.

**C7. Un accord de principe du détenteur des droits de l'enseigne, mentionné dans le document C3, autorisant le concurrent à mettre en place l'enseigne au niveau du point de restauration type « Burger » objet du présent appel d'offres.**

**NB : Le document C7 n'est pas requis dans le cas où le concurrent est lui-même détenteur des droits de l'enseigne**

**C8. Un descriptif complet de l'offre de restauration rapide proposée :** conformément aux dispositions détaillées au chapitre I- B

**C9. Offre digitale et services innovants pour les passagers :**

- ✓ Stratégie du concurrent pour la mise en place d'une offre digitale et des services innovants pour les passagers. Le concurrent présentera ainsi une proposition d'offre digitale portant notamment sur l'affichage en boutique, la mise en place du concept « click & collect », le paiement sans contact, les bornes selfs service, etc...

**C10. La politique marketing à mettre en œuvre par le concurrent en précisant de manière détaillée :**

- ✓ Le Dynamisme de la politique d'animation marketing et commerciale
- ✓ Le positionnement et l'attractivité prix
- ✓ Les moyens de suivi et d'adaptation de l'offre « produits mis en vente » à la demande des passagers
- ✓ Le plan qualité de service à la clientèle et outils de suivi.

**C11. Les Ressources humaines :**

- ✓ L'organisation de l'entité en charge de la gestion du point de restauration.
- ✓ Le nombre de personnes par catégorie à engager pour la gestion du point de restauration.
- ✓ La politique et plan en matière de formation spécifique et continue du personnel.

**C.12 L'investissement engagé** pour l'aménagement de l'espace du point de restauration type Burger (montants en MAD HT).

**C13. Le descriptif du concept du point de restauration :**

- ✓ Plans d'aménagement et les images de synthèse faisant ressortir l'agencement de l'espace proposé illustré en images de synthèse 3 D.

**C14. Au moins deux (02) attestations de référence**, rédigée en langue arabe française ou anglaise, délivrées par un donneur d'ordre public ou privé, justifiant une expérience réussie dans l'exploitation d'un point de restauration rapide type « Burger » dans un environnement à fort trafic durant les cinq (5) dernières années (aéroport, gare, centre commercial...etc).

**NB : En cas d'adjudication, les plans d'aménagements restent soumis à l'approbation de l'ONDA qui pourra exiger à l'adjudicataire d'y apporter des modifications.**

✉ **Le Dossier « Proposition financière » comprend les pièces suivantes :**

**Redevances Commerciales :**

Pour chaque année de l'occupation objet du présent appel d'offres, les concurrents doivent proposer une redevance commerciale exprimée en pourcentage sur chiffre d'affaires réalisé assorti d'un Minimum Annuel Garanti pour l'activité objet du présent appel d'offres.

Les propositions de redevances commerciales exprimées en pourcentage et des Minimums Annuels Garantis doivent être présentées conformément à l'**Annexe D** du présent règlement de consultation.

**IV. CRITERES DE SELECTION ET MODE D'ATTRIBUTION :**

La commission d'examen des offres se réunira, en séance publique, à l'heure et le lieu indiqués sur l'avis de l'appel d'offres, et procédera :

1. En premier lieu, l'ouverture des plis et des dossiers « Administratif et Qualifications Professionnelles » et « Commercial », **séance publique**.

Le président de la commission ouvre les enveloppes portant la mention « dossier Administratif » et « Commercial » et énonce les pièces contenues dans ces dossiers. Cette formalité accomplie, la séance publique est levée et les concurrents se retirent de la salle.

2. Examen des dossiers « Administratif et Qualifications Professionnelles » et « commercial », **séance à huis clos**.

La commission se réunit à huis clos pour examiner le dossier « Administratif et Qualifications Professionnelles » et « Commercial », des concurrents et procéder à la notation des propositions commerciales conformément aux dispositions ci-après.

**Chaque concurrent aura une note commerciale NC calculée conformément aux critères et nombre de points suivants :**

| <b>1. Nombre d'années d'expérience du concurrent dans le domaine de restauration rapide type « Burger »</b>                                        | <b>Note n°1 sur 10 points</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| La note maximale est attribuée au concurrent ayant le nombre d'années d'expérience le plus élevé. Les notes suivantes sont données au prorata.     |                               |
| <b>2. Réseau de points de restauration rapide type « Burger » exploité par le concurrent</b>                                                       | <b>Note n°2 sur 10 points</b> |
| La note maximale est attribuée au concurrent ayant le réseau de points de restauration le plus élevé. Les notes suivantes sont données au prorata. |                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| <b>3. Réseau de l'enseigne proposée au Maroc <u>et</u> à l'international</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Note n°3 sur 30 points</b> |
| <b><u>Pour le réseau au Maroc :</u></b><br>La note maximale est attribuée au concurrent ayant le réseau de l'enseigne proposée le plus élevé. Les notes suivantes sont données au prorata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Note sur 15 Points</b>     |
| <b><u>Pour le réseau à l'international :</u></b><br>La note maximale est attribuée au concurrent ayant le réseau de l'enseigne proposée le plus élevé. Les notes suivantes sont données au prorata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Note sur 15 Points</b>     |
| <b><u>NB : Un réseau inférieur à 20 points de restauration rapide type « Burger » est éliminatoire</u></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |
| <b>4. Chiffre d'affaires du concurrent</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Note n°4 sur 15 points</b> |
| Chiffre d'affaires moyen réalisé par le concurrent en <b>2024 et 2025</b> : Note maximale attribuée au concurrent ayant réalisé le chiffre d'affaires moyen le plus élevé, les autres concurrents seront notés au prorata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |
| <b>5. Investissement engagé pour l'aménagement de l'espace du point de restauration type Burger</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Note n°5 sur 15 points</b> |
| La note maximale est attribuée au concurrent ayant le montant d'investissement le plus élevé. Les notes suivantes sont données au prorata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |
| <b>6. Concept et plans d'aménagement et les images de synthèse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Note n°6 sur 20 points</b> |
| ☞ Concept et images de synthèse 3D (qualité et l'originalité du concept proposé : L'ONDA exige des concepts d'aménagement de prestige qui intègrent des agencements et mobiliers (chaises et tables) haut de gamme.<br>☞ Plans d'aménagement mentionnant les dimensions la répartition de l'espace (cuisine, tables...) et celles des aménagements prévus à l'intérieur<br><b>02 points = Pas satisfaisant</b><br><b>05 points = Peu satisfaisant</b><br><b>10 points = Moyennement satisfaisant</b><br><b>15 points = Satisfaisant</b><br><b>20 points = Très satisfaisant</b> |                               |
| <b>Note Commerciale NC = Note 1 + Note 2 + Note 3 + Note 4 + Note 5 + Note 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Note sur 100</b>           |

Seules seront retenues les offres des concurrents dont les dossiers « Administratif et Qualifications Professionnelles » et « Commercial » contiennent l'ensemble des pièces exigées, **conformes et ayant obtenu la note commerciale minimale de 75 points.**

Une fois les travaux achevés, le président de la commission convoque par **lettre recommandée avec accusé de réception ou par fax confirmé, email, ou par tout autre moyen de communication** les concurrents à une séance publique pour déclarer les résultats et les notes de l'évaluation des propositions commerciales et l'ouverture des plis des propositions financières.

Le président de la commission donne lecture de la liste des soumissionnaires admissibles et déclare les résultats et les notes de l'évaluation des propositions commerciales, sans faire connaître les motifs des éliminations.

Le président rend, contre décharge, aux concurrents écartés présents leurs enveloppes **dûment fermées** portant la mention « Offre financière ».

3. Ensuite, la commission procède à l'ouverture en séance publique des dossiers « offres financières », des candidats retenus.

Le président de la commission ouvre les enveloppes portant la mention « offre financière » et donne lecture des offres financières reçues (pourcentages annuels sur les chiffres d'affaires HT réalisés et la moyenne sur la durée d'autorisation ainsi que les Minimums Annuels Garantis et la somme sur la durée d'autorisation en DH HT). Cette formalité accomplie, la séance publique prend fin et les concurrents se retirent de la salle.

La commission procédera à l'examen des « **propositions financières** », à huis clos.

**Chaque concurrent aura une note financière NF calculée conformément aux critères et nombre de points suivants :**

| <b>1. Redevance Commerciale conformément au F1</b>                                                                                                                                                                        | <b>Note1 sur 50 points</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Pourcentage moyen sur chiffre d'affaires.</b><br><br><b>La note maximale est attribuée au concurrent ayant le pourcentage moyen sur chiffre d'affaires le plus élevé. Les notes suivantes sont données au prorata.</b> |                            |
| <b>2. Minimums Annuels Garantis (MAG) conformément au F2</b>                                                                                                                                                              | <b>Note2 sur 50 points</b> |
| La note maximale est attribuée au concurrent ayant la somme la plus élevée des Minimums Annuels Garantis.<br><br>Les notes suivantes sont données au prorata.                                                             |                            |
| <b>Note Financière NF = Note1 + Note2</b>                                                                                                                                                                                 | <b>NF sur 100</b>          |

**Chaque concurrent aura une note Globale NG = NC x 60% + NF x 40%. Note sur 100**

La commission déclarera adjudicataire de l'appel d'offres, le soumissionnaire ayant la Note Globale la plus élevée.

Les concurrents seront informés par courrier du résultat de cet appel d'offres à l'achèvement de ce processus de sélection.

**N.B :**

- La validité des offres est de 90 jours à compter de la date d'ouverture des plis.
- Tout document scanné sera rejeté par la commission d'ouverture des plis.
- Tout document fourni sous forme d'une copie doit être certifié conforme à l'original par une autorité/personne compétente.
- L'enveloppe portant l'inscription « Proposition financière » ne sera ouverte que si les dossiers « Administratif et Qualifications Professionnelles » et « Commercial » sont jugés conformes par la commission et que la note commerciale obtenue est supérieure ou égale à **75 points**.

Tout concurrent peut demander au Président de la Commission des appels d'offres commerciaux, par lettre recommandée avec accusé de réception, par fax confirmé ou par voie électronique de lui fournir des éclaircissements ou renseignements concernant la demande de propositions commerciales ou les documents y afférents. Cette demande n'est recevable que si elle parvient à l'Office National des Aéroports au moins sept (7) jours avant la date prévue pour la séance publique d'ouverture des plis.

Toute demande d'information doit être adressée par courrier ou par email au Président de la commission des appels d'offres commerciaux à l'adresse suivante :

**Président de la commission des appels d'offres commerciaux**  
**Pôle Marketing & Commercial**  
**Office National Des Aéroports, Aéroport Mohammed V Terminal 1- Nouaceur- Casablanca Maroc**

Lorsqu'une information est demandée par un concurrent et qu'une réponse lui est communiquée, la même information sera adressée aux autres concurrents et sera ajoutée au dossier d'appel d'offres pour les concurrents qui procéderont à son retrait ultérieurement. De même, toute modification du présent dossier d'appel d'offres sera notifiée à chacun des concurrents ayant soumis à l'ONDA la fiche d'information jointe à l'avis de publication de l'appel d'offre (cf. avis de publication sur le portail de l'ONDA : [www.onda.ma](http://www.onda.ma)).

**NB :** Lorsqu'un dossier contient des renseignements confidentiels que le concurrent ne souhaite pas qu'ils soient divulgués au public ou utilisés par l'ONDA à des fins autres que l'évaluation de la candidature, le concurrent devra faire figurer sur chacune des pages contenant ces renseignements à ne pas divulguer la mention énoncée ci-dessous :

« Les renseignements fournis sur le présent document ne seront pas utilisés, divulgués ou reproduits en totalité ou en partie à des fins autres que l'évaluation de la présente candidature, sous réserve que, si un contrat est adjugé à l'auteur de la candidature en raison des renseignements ainsi fournis, l'ONDA aura le droit de divulguer, utiliser ou reproduire les dits renseignements dans la mesure des exigences du contrat. La présente clause restrictive ne limite en rien le droit de l'ONDA à exploiter les éléments d'information contenus dans ces données s'il les a obtenus auprès d'autres sources ».

## ANNEXE A

### MODELE DE DECLARATION SUR L'HONNEUR

#### APPEL D'OFFRES N° 10/2026/CC

##### Pour les personnes physiques :

Je soussigné .....(prénom, nom et qualité)  
agissant en mon nom personnel et pour mon propre compte, adresse du domicile élu  
.....  
.....  
affilié à la CNSS sous le numéro..... inscrit au registre de commerce de .....  
(localité) sous..... n° de patente .....

##### Pour les personnes morales :

Je soussigné, .....  
agissant en ma qualité de .....  
pour le compte de la société :.....  
Forme juridique :.....  
au capital de .....  
domiciliée à .....  
inscrite au registre de commerce de .....  
sous n° .....  
Affiliation à la CNSS: n°.....  
Patente n° .....

##### **ATTESTE PAR LA PRESENTE :**

- M'engage à couvrir les risques découlant de l'activité par une police d'assurance.
- Que l'entreprise que je représente n'est pas en liquidation judiciaire ou en redressement judiciaire, et si elle est en redressement judiciaire, qu'elle est autorisée par l'autorité judiciaire compétente à poursuivre l'exercice de son activité.
- M'engage de ne pas recourir par moi-même ou par personne interposée à des pratiques de fraude ou de corruption des personnes qui interviennent, à quelque titre que ce soit, dans les différentes procédures de passation, de gestion et d'exécution des conventions.
- M'engage de ne pas faire, par moi-même ou par personne interposée, des promesses, des dons ou des présents en vue d'influer sur les différentes procédures d'octroi des Autorisations d'Occupations temporaires et lors des étapes de son exécution.

Que je certifie sur l'honneur l'exactitude des renseignements contenus sur cette déclaration et dans les pièces fournies dans mon dossier de candidature.

Fait à .....

Le .....

Signature :

(1) Pour les sociétés de droit marocain uniquement.

## ANNEXE B

### Modèle de Caution provisoire

#### Constitution d'une caution personnelle et solidaire au titre du cautionnement Provisoire

Je soussigné (nom et prénom ou désignation de l'établissement) (1).....

.....;

Profession (ou représenté par) .....

Domicile (ou adresse du siège Social).....

.....;

Déclare me porter caution personnelle et solidaire **en faveur de l'ONDA** pour M (ou société) .....

.....pour le montant du cautionnement provisoire auquel est assujetti ledit (ou ladite)

.....dans le cadre de l'appel

d'offres N° **10/2026/CC** relatif à **l'occupation temporaire d'un espace situé en zone sous douane de l'aéroport**

**Tanger Ibn Batouta pour la mise en place et l'exploitation d'un point de restauration rapide type « Burger ».**

Déclare assurer la réalisation de la caution provisoire n° ..... du ..... d'un montant de  
**Un Million Dirhams (1.000.000,00) DH à première demande de l'ONDA,**

Ledit cautionnement s'élevant à **Un Million Dirhams (1.000.000,00) DH.**

Fait à.....

Le .....

(Signature)

- (1) Décision d'agrément pour se porter caution personnelle et solidaire délivrée par le Ministre des Finances sous n° en date du.....

☞ **Paragraphe à mentionner en cas de groupement :** « En cas de défaillance du groupement et si la caution provisoire n'est pas souscrite au nom collectif du groupement, le montant dudit cautionnement reste acquis à l'ONDA abstraction faite du membre défaillant ».

## ANNEXE C

### ENGAGEMENT D'AMENAGEMENT DE L'ESPACE ATTRIBUÉ ET L'UTILISATION DU LOGICIEL ONDA POUR LA COLLECTE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

#### Appel d'offres n° 10/2026/CC

##### Pour les personnes physiques :

Je soussigné .....(prénom, nom et qualité) agissant en mon nom personnel et pour mon propre compte, adresse du domicile élu .....

affilié à la CNSS sous le numéro(1) ..... inscrit au registre de commerce de (1) .....(localité) sous..... n° de patente (1) .....

##### Pour les personnes morales :

Je soussigné, Mr (Mme).....agissant en ma qualité de .....

pour le compte de la société(ou du groupement) :.....

Forme juridique : .....

au capital de .....

domiciliée à .....

(1) inscrite au registre de commerce de .....

(1) sous n° .....

(1) Affiliation à la CNSS: n° .....

(1) Patente n° .....

##### **M'engage par la présente à :**

- Aménager à ma charge et sous ma responsabilité, **l'espace situé en zone sous douane de l'aéroport Tanger Ibn Batouta pour la mise en place et l'exploitation d'un point de restauration rapide type « Burger »** qui me sera adjugé conformément aux termes et conditions du cahier des charges et du règlement de la consultation de l'appel d'offres n° **10/2026/CC**.
- Utiliser le logiciel ONDA pour la collecte automatique et journalière du chiffre d'affaires des Autorisations d'Occupations Temporaires réalisé et à installer un logiciel de gestion des caisses et de facturation validé par l'ONDA.

Fait à .....

Le .....

Signature :

(1) Pour les sociétés de droit marocain uniquement.

## ANNEXE D

### ACTE D'ENGAGEMENT OFFRE DE REDEVANCES COMMERCIALES DE L'APPEL D'OFFRES N° 10/2026/CC

#### Pour les personnes physiques :

Je soussigné .....(prénom, nom et qualité)  
agissant en mon nom personnel et pour mon propre compte, adresse du domicile élu  
.....  
affilié à la CNSS sous le numéro ..... inscrit au registre de commerce de ..... (localité)  
sous..... n° de patente .....

#### Pour les personnes morales :

Je soussigné, Mr (Mme).....  
agissant en ma qualité de .....  
pour le compte de la société (ou du groupement) :.....  
Forme juridique : .....  
au capital de .....  
domiciliée à .....  
inscrite au registre de commerce de .....  
sous n° .....  
Affiliation à la CNSS: n° .....  
Patente n° .....

En vertu des pouvoirs qui me sont conférés, après avoir pris en considération les éléments à la charge du titulaire conformément aux dispositions du cahier des charges, ci-joint, dont je reconnais avoir pris connaissance, me soumetts et m'engage à **aménager et exploiter l'espace qui me sera attribué, dédié à l'activité de restauration rapide type « Burger » au niveau de l'aéroport Tanger Ibn Batouta**, moyennant le paiement :

- ✚ **D'une redevance domaniale facturée à compter de la date de remise des lieux sanctionnée par un procès-verbal** signé conjointement entre les deux parties. Elle est calculée sur la base du taux domanial par mètre carré occupé de **982,34 DH HT/M<sup>2</sup>/AN**, multiplié par la superficie occupée telle qu'elle ressort du procès-verbal de remise des lieux pour travaux d'aménagement, tels que stipulé à l'article « Conditions Financières » du cahier des charges.
- ✚ **D'une redevance commerciale facturée à compter de la date de début d'exploitation sanctionnée par un procès-verbal** signé conjointement entre les deux parties. Elle est variable calculée sur la base d'un pourcentage sur le chiffre d'affaires hors taxes réalisé, sans qu'il ne soit inférieur au titre de **chaque exercice à 20%**, assorti d'un Minimum Annuel Garanti hors taxes sans qu'il ne soit inférieur au titre de chaque exercice à **2.000.000 DH HT/AN**.

- Proposition des redevances commerciales exprimées en pourcentage (%) et des Minimums Annuels Garantis (MAG) en MAD HT :

#### 1. Proposition de redevance commerciale exprimée en pourcentage (F1) :

|                                    | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Moyenne |
|------------------------------------|------|------|------|------|---------|
| Pourcentage sur chiffre d'affaires |      |      |      |      |         |

#### 2. Proposition de Minimum Annuel Garanti (MAG) en MAD HT (F2) :

|                                 | 2026* | 2027 | 2028 | 2029 | Somme |
|---------------------------------|-------|------|------|------|-------|
| Minimum Annuel Garanti (MAD HT) |       |      |      |      |       |

(\*) : Minimum Garanti de l'année complète. Il sera recalculé au prorata temporis lors de la facturation (Cf. Article conditions Financières du Cahier des Charges)

Somme globale des Minimums Annuels Garantis proposés sur 4 ans en MAD HT (en lettre) :

Fait à .....

Le .....

Signé

## ANNEXE E

|                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modèle d'attestation du paiement des créances délivrée par la Direction des Finances et Contrôle de Gestion de l'ONDA pour soumissionner aux appels d'offres des Autorisations d'Occupations Temporaires</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Je soussigné, le Directeur des Finances et Contrôle de Gestion de l'ONDA, atteste par la présente que (Nom du concurrent) est en situation régulière, ayant réglé les sommes exigibles dûment définitives ou, à défaut de règlement, ayant constitué des garanties jugées suffisantes pour régler ses dettes envers l'ONDA.

Cette attestation est délivrée à la demande de l'intéressé pour servir et valoir ce que de droit.

Le .....

Signature de la Direction des Finances et Contrôle de Gestion

**ANNEXE F**  
**Formulaire de demande de visite des lieux**  
**Appel d'offres n° 10/2026/CC**

**Concurrent :** .....

**Adresse :** .....

.....

**Téléphone :** .....

**Mobile :** .....

**Fax :** .....

**Email :** .....

**Nous souhaitons participer à la visite des lieux organisée par l'ONDA à l'aéroport Tanger Ibn Batouta le [02/06/2026 à 10H locale](#).**

**Veuillez trouver ci-dessous les noms, prénoms, qualités des participants et numéro de passeport ou CIN :**

1) .....

2) .....

3) .....

Nom & prénom :

Date :

Signature

**Le formulaire doit être transmis au plus tard le 01/06/2026 :**

Pôle Marketing & Commercial, Département Commercial  
Office National Des Aéroports, Aéroport Mohammed V - Nouaceur- Casablanca Maroc  
Email : [commercial@onda.ma](mailto:commercial@onda.ma)